ANNUAL REPORT 1977





### HANDY ANDY COMPANY



**Directors** 

MORTON BESSNER

DAVID D. FELDMAN
MARGARET FELDMAN
MORTIMER GOLDMAN
BERNARD NAIMARK
N. L. RAPPAPORT, Q.C.
GEORGE WHELAN, Q.C.

H.G. WLOKA

**Officers** 

MARGARET FELDMAN, Chairman of the Board

N. L. RAPPAPORT, Q.C., Deputy Chairman

BERNARD NAIMARK, President and

Chief Executive Officer

MORTIMER GOLDMAN, Vice-President

and General Sales Manager

GEORGE WHELAN, Q.C., Vice-President

and General Counsel

J. R. BRECKENRIDGE, Treasurer

P. T. SHESHKO, Secretary

Transfer Agent and Registrar

MONTREAL TRUST CO., Montreal, Toronto

**Bankers** 

ROYAL BANK OF CANADA

Auditors

COOPERS & LYBRAND, Montreal, Canada

### HANDY ANDY COMPANY

#### REPORT TO THE SHAREHOLDERS

The prevailing problems in our economy, highlighted by record unemployment, labour strikes and inflation, contributed to a substantial reduction in overall consumer spending. At the same time, efforts of retailers to reduce high inventory levels created intense price competition. As a result, the Company's sales increases in the automotive after-market business were offset by declines in several other areas, mainly luxury products.

In spite of these adverse business conditions, the Company succeeded in achieving good overall results in 1977, even though it did not fully realize its planned projections. Sales and profits declined slightly; net earnings after taxes amounted to \$449,307. or \$1.18 per share, as compared with \$524,954. or \$1.38 per share for 1976.

The current economic situation prompted the Company to carefully evaluate all aspects of its operations. As a result, some old and unprofitable stores were phased out, and several new and promising stores, equiped with modern service facilities, were opened.

Although the present economic situation does not look very encouraging, the Company is, nevertheless, cautiously optimistic about its future. In difficult times, such as the present, our type of business tends to be, to some degree, recession-proof, capable of weathering the present unfavourable economic conditions. In view of this, the Company plans to continue its expansion program in Quebec, Ontario, the Maritime Provinces and Newfoundland. Also, to satisfy the cost-conscious consumer, the Company intends to expand its lines in the do-it-yourself market.

The success of the Company is largely due to the dedication and efficiency of its staff and the loyalty of its associate dealers, suppliers and shareholders, to whom the Directors wish to express their appreciation.

BERNARD NAIMARK
President

Montreal, Quebec February 28, 1978.



#### STATEMENT OF EARNINGS

for the year ended December 31, 1977

	1977 \$	1976 \$
SALES	11,437,216	12,172,336
COST OF SALES, SELLING, ADMINISTRATIVE AND FINANCIAL EXPENSES	10,677,909 759,307	11,155,382
PROVISION FOR INCOME TAXES	310,000	492,000
NET EARNINGS FOR THE YEAR	449,307	524,954
NET EARNINGS PER COMMON SHARE	\$1.18	\$1.38

### STATEMENT OF RETAINED EARNINGS for the year ended December 31, 1977

	1977	1976 \$
BALANCE — BEGINNING OF YEAR	3,141,094	2,654,221
Net earnings for the year	449,307	524,954
Dividends	3,590,401 76,162	3,179,175 38,081
BALANCE — END OF YEAR	3,514,239	3,141,094

### HANDY ANDY COMPANY

#### BALANCE SHEET as at December 31, 1977

Assets		1977	1976
		\$	\$
CURRENT ASSETS			
Cash		 252,894	50,308
Accounts receivable		 1,518,861	1,319,734
Inventory		 3,812,410	3,617,222
Prepaid expenses		 96,566	93,727
Current portion of non-marketable investments		 14,702 5,695,433	19,30 <sup>2</sup> 5,100,295
NON-MARKETABLE INVESTMENTS (note 2	)	 41,708	45,656
FIXED ASSETS (note 3)		 388,928	393,683
		6,126,069	5,539,634

SIGNED ON BEHALF OF THE BOARD

Bernard Naimark, Director

N. L. Rappaport, Q.C., Director



Liabilities	1977	1976
	\$	\$
CURRENT LIABILITIES		
Accounts payable and accrued liabilities	1,688,611	1,337,956
Income taxes	43,459	180,824
	1,732,070	1,518,780
Shareholders' Equity		
CAPITAL STOCK (note 4)		
Authorized —		
24,000 5% non-cumulative preferred shares redeemable at the par value of \$10 each		
1,000,000 common shares of the par value of \$1 each		
Issued and fully paid —	380,810	380,810
380,810 common shares	498,950	498,950
CONTRIBUTED SURPLUS		
RETAINED EARNINGS (notes 4 and 5)	3,514,239	3,141,094
	4 000 000	1 020 951
	4,393,999	4,020,854



## STATEMENT OF CHANGES IN FINANCIAL POSITION

for the year ended December 31, 1977

						1977	1976
						\$	\$
SOURCE OF WORKING CAPITAL							
Provided from operations	. ,					513,285	583,604
Liquidation of non-marketable							
investments						3,948	9,708
Proceeds from sale of fixed assets						1,500	
						518,733	593,312
USE OF WORKING CAPITAL							
Purchase of fixed assets						60,723	25,944
Dividends						76,162	38,081
						136,885	64,025
INCREASE IN WORKING CAPITAL .	٠		٠	٠	٠	381,848	529,287
WORKING CAPITAL — BEGINNING OF	YFA	R				3,581,515	3,052,228
WORKING ON THE ACTION OF	1 12/			٠	•	3,301,313	5,052,220
WORKING CAPITAL — END OF YEAR						3,963,363	3,581,515



#### Notes to Financial Statements

#### for the year ended December 31, 1977

#### 1. ACCOUNTING POLICIES

(a) Inventory —

Inventory is valued at the lower of cost and net realizable value. Cost is determined on the first-in, first-out basis.

(b) Fixed assets -

Fixed assets are carried at cost and are depreciated over their estimated useful lives on a declining balance basis, at the following rates:

Building 5 %
Furniture and equipment 20 %
Rolling stock 30 %

Leasehold improvements are amortized on the straight-line method over the term of the leases which vary from 5 to 30 years.

#### 2. NON-MARKETABLE INVESTMENTS

These consist of the following:

	19//	19/6
	\$	\$
12% notes receivable	56,410	64,960
Less: Current portion	14,702	19,304
	41,708	45,656

#### 3. FIXED ASSETS

Fixed assets consist of the following:

		1977		1976
	Cost \$	Accumulated depreciation \$	Net \$	Net \$
Land	133,497		133,497	133,497
Building	38,980	15,640	23,340	24,568
Furniture and equipment	862,775	743,930	118,845	115,576
Rolling stock	37,175	27,041	10,134	4,876
	1,072,427	786,611	285,816	278,517
Leasehold improvements			103,112	115,166
			388,928	393,683

#### 4. CAPITAL STOCK

Of the 5% preferred shares, 21,000 have previously been issued and redeemed. Accordingly, retained earnings includes an amount of \$210,000 which is restricted under the provisions of Section 45 of the Quebec Companies Act.

#### 5. RETAINED EARNINGS

- (a) Retained earnings includes an amount of \$76,000 of taxpaid undistributed surplus and \$48,000 of capital dividend account which are available to be paid out tax-free to shareholders.
- (b) The company is subject to the restraint of dividend payments under the Anti-Inflation Act and Regulations.

  According to the terms of the legislation the amount of dividends which the company can declare or pay during the period from December 31, 1977 to October 13, 1978 will be limited to \$131,238.

#### 6. INCOME TAXES

As at December 31, 1977 the undepreciated capital cost of fixed assets for tax purposes exceeded their net book value by approximately \$94,000. This excess is available to the company to reduce taxable income of future years.





#### 7. LONG-TERM LEASES

The company is committed under long-term leases which will require minimum rental payments which, in some cases, may be increased by amounts based on percentage of sales, taxes and other expenses, as follows:

									Rental payments required	Receivables from sublessees
1978	_	1982							\$1,466,550	164,482
1983 1988	-	1987 1992							751,462	

Certain of the company's locations have been sublet and payments are due from sublessees as indicated above.

#### 8. ADDITIONAL INFORMATION

The following amounts are included in the determination of net earnings for the year:

	1977	1976
	\$	\$
Depreciation and amortization of fixed assets	 65,478	58,650
Remuneration of directors who are also officers	119,461	114,156

#### Auditors' Report to the Shareholders

We have examined the balance sheet of Handy Andy Company as at December 31, 1977 and the statements of earnings, retained earnings and changes in financial position for the year then ended. Our examination was made in accordance with generally accepted auditing standards, and accordingly included such tests and other procedures as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion these financial statements present fairly the financial position of the company as at December 31, 1977 and the results of its operations and the changes in its financial position for the year ended, in accordance with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent with that of the preceding year.

Montreal, Que., Canada February 20, 1978

COOPERS & LYBRAND Chartered Accountants





#### 7. BAUX À LONG TERME

La compagnie s'est engagée en vertu de baux à long terme à verser des loyers minimaux qui, dans certains cas, peuvent être augmentés de montants fondés sur le pourcentage des ventes, des taxes et des autres dépenses, comme suit:

	320'225												7661	-	8861
	794,127						•	•	•		•		1881	-	1983
184,482	099'997'1\$	•	٠	•	٠	•	٠	٠	٠	•			1982	-	8791
Montants à recevoir des sous-locataires	Loyers exigés														

Certains locaux loués par la compagnie ont été sous-loués et la compagnie perçoit des loyers des sous-locataires, de la faction indiquée oi dessus.

#### 8. RENSEIGNEMENTS SUPPLEMENTAIRES

951'1120	197'611		٠	٠	٠	٠	٠	٠				Rémunération des administrateurs
09'89	8Z†'S9	٠	٠	•	٠	٠	•	٠	٠	٠		Amortissements des immobilisations
\$ 9461	\$ ZZ61											

Les montants suivants sont compris dans le calcul du bénéfice net de l'exercice.

#### Rapport des Vérificateurs aux Actionnaires

Nous avons examiné le bilan de la Compagnie Handy Andy au 31 décembre 1977 et les états des bénéfices, des bénéfices non répartis et de l'évolution de la situation financière pour l'exercice terminé à cette date. Notre vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues et a comporté, par conséquent, les sondaux normes de vérification généralement reconnues et a comporté, par conséquent, les sondages et autres procédés que nous avons jugé nécessaire d'effectuer dans les circonstances.

A notre avis, ces états financiers présentent fidèlement la situation financière de la compagnie au 31 décembre 1977 et les résultats de ses opérations ainsi que les variations de sa situation financière pour l'exercice terminé a cette date, selon les principes comptables généralement reconnus, appliqués de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

COOPERS & LYBRAND,

Montréal, Qué., Canada le 20 février 1978



#### pour l'exercice terminé le 31 décembre 1977 Notes afférentes aux états financiers

#### **MÉTHODES COMPTABLES**

est fondé sur la méthode du premier entré, premier sorti. Le stock est évalué au plus bas du prix coûtant et de la valeur nette probable de réalisation. Le prix coûtant a) Stock

by Immobilisations

de l'amortissement dégressif, aux taux suivants: Les immobilisations sont inscrites au prix coûtant et sont dépréciées sur leur durée estimée selon la méthode

Matériel roulant 30% %07 Mobilier et outillage Bâtiment

L'amortissement des améliorations locatives est calculé selon la méthode de l'amortissement linéaire sur la durée des baux qui varie entre 5 et 30 ans.

#### PLACEMENTS NON NEGOCIABLES

9 <u>59</u> '5† †06'61 096'†9	702'th 702'tl 702'th	Billets à recevoir, 12%
\$ 9461	\$ <b>//</b> 61	that the security for the security secu

#### **IMMOBILISATIONS**

Les immobilisations comprennent ce qui suit:

889'868 991'S11	388,928						Sə	vitp	ool	St	noit	méliora	Α
215'872 878'4 878'42 715'872 715'872 715'872 715'872 715'872	918'587 761'01 918'881 918'582 23'380	15,640 15,640 15,640	724,270,1 271,78 277,288 888 794,270,1		 			ə6			19	errain priment obilier leiret	W
\$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$	\$ \$	Amortissement accumulé	 1μοΟ \$										

#### CAPITAL-ACTIONS

Des 24,000 actions privilégiées autorisées, 5% non cumulatif, 21,000 ont été émises et rachetées. Par conséquent, les bénéfices non répartis comprennent un montant de \$210,000 soumis aux dispositions de l'article 45 de la Loi sur les compagnies du Québec.

#### **BÉNÉFICES NON RÉPARTIS**

- res, libres d'impôts. d'impôts et \$48,000 du compte de dividende en capital. Ces deux montants peuvent être versés aux actionnai-Les bénéfices non répartis comprennent un montant de \$76,000 représentant le revenu en main non réparti libre
- (b) La compagnie est assujettie aux mesures restrictives quant aux versements de dividendes, en vertu de la Loi et du Règlement anti-inflation. Selon les termes du règlement, le montant des dividendes pouvant être déclaré ou payé par la compagnie pendant la période s'étendant du 31 décembre 1977 au 13 octobre 1978 ne doit pas dépasser \$131,238.

#### IMPOTS SUR LE REYENU

chains exercices. nette aux livres d'environ \$94,000. Cet excédent permettra à la compagnie de réduire le revenu imposable des pro-Au 31 décembre 1977, le coût en capital non amorti des immobilisations à l'égard des impôts excédait leur valeur



# ÉTAT DE L'ÉVOLUTION PINANCIÈRE DE LA SITUATION FINANCIÈRE Pour l'exercice terminé le 31 décembre 1977

31281,515	E9E'E96'E	FONDS DE ROULEMENT À LA FIN DE L'EXERCICE
3,052,228	3,581,515	FONDS DE ROULEMENT AU DÉBUT DE L'EXERCICE
282'679	381,848	AUGMENTATION DU FOND DE ROULEMENT
970′7	588'9EL	
180'88	791'97	· · · · · · · · · · · · · · · səbnəbiviQ
72'644	£27,0 <del>0</del>	
		UTILISATION DES FONDS DE ROULEMENT
218'869	££7,812	
	005'L	Produit de la vente d'immobilisations
804,9	3,948	Liquidation de placements non négociables
283'604	213,285	Fonds provenant de l'exploitation
		PROVENANCE DES FONDS DE ROULEMENT
\$	\$	
9261	<b>4461</b>	



2,539,634

4,020,854

760'171'8

468,950

380'810

690'971'9

4'363'666

3'214'536

498,950

380,810

087,812,1	070,287,1	
180,824	43,459	
996'288'1	LL9'889'L	Comptes à payer et dettes courues
		PASSIF À COURT TERME
\$	\$	
9261	<b>ZZ6</b> L	Pissoq

#### Avoir des actionnaires

#### CAPITAL-ACTIONS (note 4)



#### BILAN au 31 décembre 1977

re9'689'9	690'971'9	
£89'£6£	388,928	
999'97	807,14	PLACEMENTS NON NÉGOCIABLES (note 2)
2,100,295	2,695,433	
70E'61	14,702	à recevoir à court terme
		Partie des placements non négociables
727,59	995'96	Frais payés d'avance
3,617,222	3,812,410	Stock
782'618'1	198'815'1	Comptes à recevoir
20'308	727'884	En caisse
		ACTIF À COURT TERME
\$	\$	
9261	<b>ZZ61</b>	Actif

SIGNÉ AU NOM DU CONSEIL,

un administrateur, Bernard Naimark

un administrateur, M. L. Rappaport, C.R.



## ÉTAT DES BÉNÉFICES pour l'exercice terminé le 31 décembre 1977

8E.[\$ 8F	'L\$	BÉNÉFICE NET PAR ACTION ORDINAIRE.
<b>224,954</b>	449,30	BÉNÉFICE NET POUR L'EXERCICE
000'767 000	310,01	PROVISION POUR LES IMPÔTS SUR LE REVENU
796'910'1 <b>20</b>	)E'65 <i>L</i>	
782,382	06'776,01	COÛT DES VENTES, FRAIS DE VENTE, FRAIS GÉNÉRAUX ET D'ADMINISTRATION
<b>16</b> 12,172,336	12,784,11	VENTES
\$	\$	
9261	<b>L</b> <u>L</u> LLLLLLLLLLLLLLLLLLLLLLLLLLLLLLLLLL	

### ÉTAT DES BÉNÉFICES NON RÉPARTIS pour l'exercice terminé le 31 décembre 1977

3,141,094	3,514,239	•		•					SOLDE À LA FIN DE L'EXERCICE .
180'8E 921'621'E	3,590,401	٠	٠		•				səbnəbiviQ
224,954	449,307	•				٠	٠		Bénéfice net pour l'exercice
2,654,221	3,141,094		•	•	٠	٠	٠	٠	SOLDE AU DÉBUT DE L'EXERCICE
\$	Š								
9261	7791								

#### RAPPORT AUX ACTIONNAIRES

Les difficultés que traverse présentement l'économie, accentuées par un fort taux de chômage, de nombreuses grèves et l'inflation, ont entraîné une diminution sensible des dépenses effectuées par les consommateurs. Au même moment, dans une tentative de ramener les stocks à un niveau acceptable, les détaillants ont créé un climat de vive concurrence dans les prix. En conséquence, l'augmentation des ventes que la compagnie avait enregistrée dans le secteur après vente des pièces l'augmentation des ventes que la compagnie avait enregistrée dans le secteurs, notamment dans celui des produits de luxe.

Malgré les conditions difficiles du marché, les résultats des opérations de la compagnie en 1977 ont été, de façon générale, satisfaisants, même si les prévisions ne se sont pas entièrement réalisées. Les ventes et les bénéfices ont légèrement fléchi; le bénéfice net, déduction faite des impôts, s'est chiffre à  $$449 \ 307$  ou à \$1,18 l'action en 1976.

La conjoncture économique actuelle a poussé la compagnie à faire une revue détaillée de tous les aspects de ses opérations. Elle a donc graduellement fermé quelques magasins qui n'étaient plus rentables et elle en a ouvert plusieurs autres possédant les installations les plus modernes et offrant des possibilités intéressantes.

La compagnie entretient un optimisme prudent face à son avenir, malgré le peu d'encouragement que laisse prévoir la présente situation économique. Dans la période difficile que nous traversons, la nature de notre entreprise semble être, dans une certaine mesure, à l'épreuve des effets d'une récession, lui permettant ainsi de surmonter la présente situation économique quelque peu perteurble.

Dans cette perspective, la compagnie a l'intention de poursuivre son programme d'expansion au Québec, en Ontario, dans les Maritimes et à Terre-Neuve. De plus, en vue de satisfaire les consommateurs économes, la compagnie prévoit élargir ses gammes de produits destinés aux bricoleurs.

Le succès de la compagnie repose en grande partie sur le dévouement et la compétence du personnel et sur la loyauté des distributeurs associés, des fournisseurs et des actionnaires. Les administrateurs de la compagnie offrent à tous ces précieux collaborateurs, leurs sincères remerciennistrateurs.

BEKNARD NAIMARK

Président

Montréal, Québec le 28 février 1978



### YOUN YOUAH

COMPAGNIE

Administrateurs

DAVID D. FELDMAN
MARGARET FELDMAN
MORTIMER GOLDMAN
N. L. RAPPAPORT, C.R.
A. L. RAPPAPORT, C.R.

**WOKTON BESSNER** 

Dirigeants MARGARET FELDMAN, Présidente du conseil

N. L. RAPPAPORT, C.R., Vice-président du conseil RERUARD MAIMARK Président et

BERNARD NAIMARK, Président et Directeur en chef

MORTIMER GOLDMAN, Vice-président et Directeur général des ventes

GEORGE WHELAN, C.R., Vice-président et Conseiller général

P. T. SHESHKO, Secrétaire P. T. SHESHKO, Secrétaire

Agents de transfert et d'enregistrement MONTREAL TRUST CO., Montréal et Toronto et d'enregistrement

BANQUE ROYALE DU CANADA

Banquiers

COOPERS & LYBRAND, Montréal, Canada

**\***rustanificateurs





# RAPPORT ANNUEL T977

## AR01

# STATEMENT OF EARNINGS

For the six months ended June 30, 1977

(Unaudited)

	-		and the same of the same of	-	-	The state of the s
NET EARNINGS FOR THE PERIOD	PROVISION FOR INCOME TAX	INCOME FROM OPERATIONS	TOTAL OPERATING EXPENSES	Depreciation and Amortization	DEDUCT OPERATING EXPENSES:  Cost of sales, selling and administrative expenses exclusive of the following items	SALES
\$161,902	160,000	321,902	\$4,988,192	27,935	\$4,960,257	<b>1977</b> \$5,310,094
\$161,902 > \$212,330	212,000	424,330	\$5,639,537	27,325	\$5,612,212	<b>1976</b> \$6,063,867

# STATEMENT OF CHANGE IN FINANCIAL POSITION

EARNINGS PERSHARE...

(Unaudited) For the six months ended June 30, 1977

WORKING CAPITAL - JUNE 30, 1977	WORKING CAPITAL - BEGINNING OF YEAR		Acquisitions in non marketable investements  Dividends	USE OF FUNDS Purchase of fixed assets	Depreciation and Amortization	SOURCE OF FUNDS Provided from Operations	
\$3,726,156	3,581,515	\$45,196	38,081	\$189,837	27,935	<b>1977</b> \$161,902	
\$3,258,352	206,124 3,052,228	\$33,531	23,500	\$239,655	27,325	<b>1976</b> \$212,330	





# **Handy Andy Company**

# June 30, 1977

INTERIM REPORT

To Our Shareholders:

On behalf of the Board of Directors, we are pleased to submit an unaudited Statement of operations for the six month period ending June 30, 1977.

55.8°

During this period, your Company's aftertax earnings amounted to \$161,902. Earpings per share were 42.5°

The drop in sales and earnings reflects the hesitancy of consumer buying in an unsettled economy.

We are confident, however, that with an improvement in business conditions, the Company's sales and earnings will show a corresponding increase.

MARGARET FELDMAN
Chairman of the Board

BERNARD NAIMARK President

Montreal, Quebec July 27, 1977

# COMPAGNIE HANDY ANDY

# **ÉTATS FINANCIERS**

Pour le semestre ayant pris fin le 30 juin 1977	21.6	
	1977	1976
S3L7	\$5,310,094	\$6,063,86
DUCTIONNS DES FRAIS D'EXPLOITATION: Coût des ventes, frais d'administration et de ventes à l'exclusion des articles suivants	\$4,960,257	\$5,612,21
Dépréciation et amortissement	27,935	27,32
ÛT TOTAL D'EXPLOITATION	\$4,988,192	\$5,639,50
NEFICE D'EXPLOITATION	321,902	424,33
DUCTIONS DE L'IMPÔT SUR LE REVENU	160,000	212,00
DEITS NETS POUR LE SEMESTRE	\$161,902	\$212,30
NÉFICES PAR ACTION	42.5°	55.

	NCIÈRE		
COMPAGNIE HANDY ANDY	ÉTAT DE L'ÉVALUATION DE LA SITUATION FINANCIÈRE	(non vérifié)	POT 11::00

PER

\$161,902 1977 Pour le semestre ayant pris fin le 30 juin 197 Fonds provenant de l'exploitation PROVENANCE DES FONDS

	5 27,32	The particular and the particula	7 \$239,65
	27,935	Section of the sectio	\$189.837
POSTES QUI N'INFLUENT PAS SUR LE FONDS DE BOULEMENT	Dépréciation et amortissement		

25

10,031 23,500 7,115 . 38,081 Augmentation du placement non négociable Achat d'immobilisations.

UTILISATION DES FONDS

\$3,258,352 206,124 3,052,228 \$3,726,156 3,581,515 144,641 FONDS DE ROULEMENT AU DÉBUT DE L'EXERCICE. FONDS DE ROULEMENT À LA FIN DE L'EXERCICE AUGMENTATION DU FONDS DE ROULEMENT



# Compagnie Handy Andy

# RAPPORT INTÉRIMAIRE 30 JUIN 1977

A tous nos actionnaires;

81 30

37

teurs) pour le semestre ayant pris fin le Ad nom du Conseil d'Administration, il nous fait plaisir de vous présenter l'état de nos activités (non soumis aux vérifica-30 juin 1977.

Au cours de cette période, les revenus de tion de l'impôt à \$161,902. Les bénéfices votre Compagnie s'élèvent après déducpar action sont de 42.5°

a baisse des ventes et des profits est le reflet de l'hésitation du client à acheter dans une économie instable.

1976

ions d'affaires, les ventes et profits de la qu'avec une amélioration dans les condi-Compagnie connaîtront une augmenta-Nous avons confiance cependant, tion correspondante. MARGARET FELDMAN Présidente du Conseil

BERNARD NAIMARK Président

\$33,531

\$45,196

Montréal, Québec, le 27 juillet 1977